

# Planificación Territorial Argentina: Integración plan-proyecto-obra

**FERNANDO ALVAREZ DE CELIS**

Secretario de Planificación Territorial y Coordinación de Obra Pública  
del Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda de la Argentina

**16 de mayo de 2018**



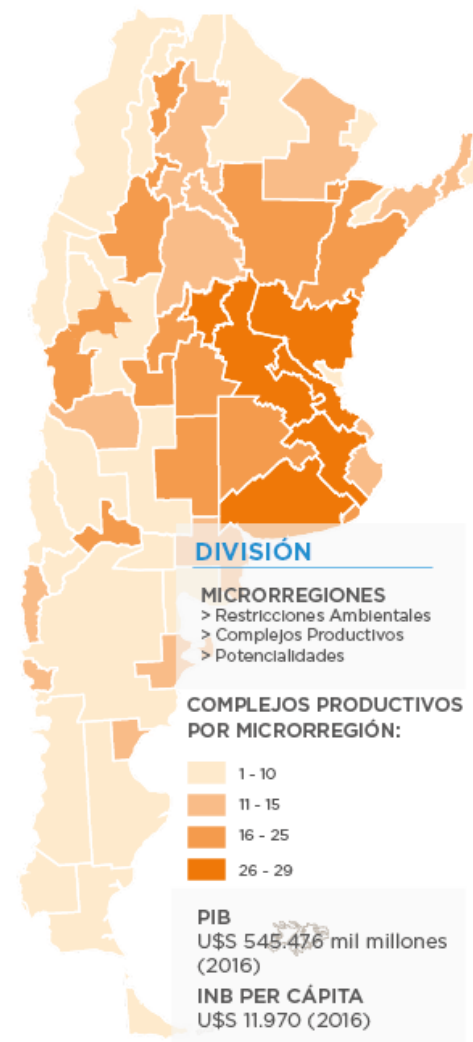
Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación



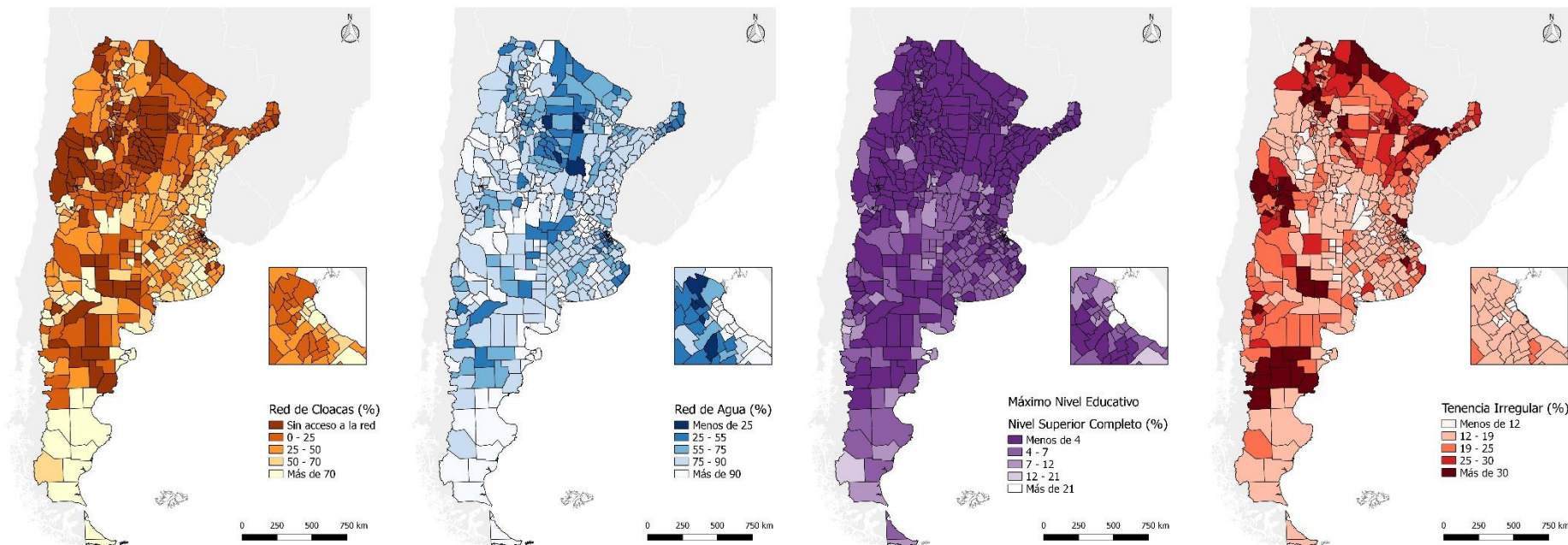
POLÍTICO-INSTITUCIONAL



NATURAL-AMBIENTAL



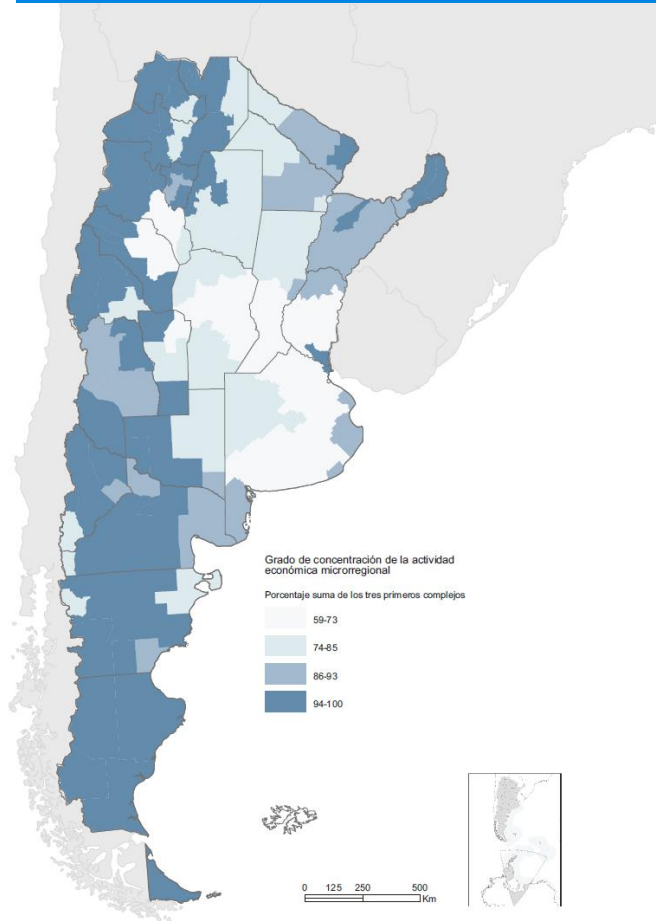
MICRORREGIONES  
PRODUCTIVAS



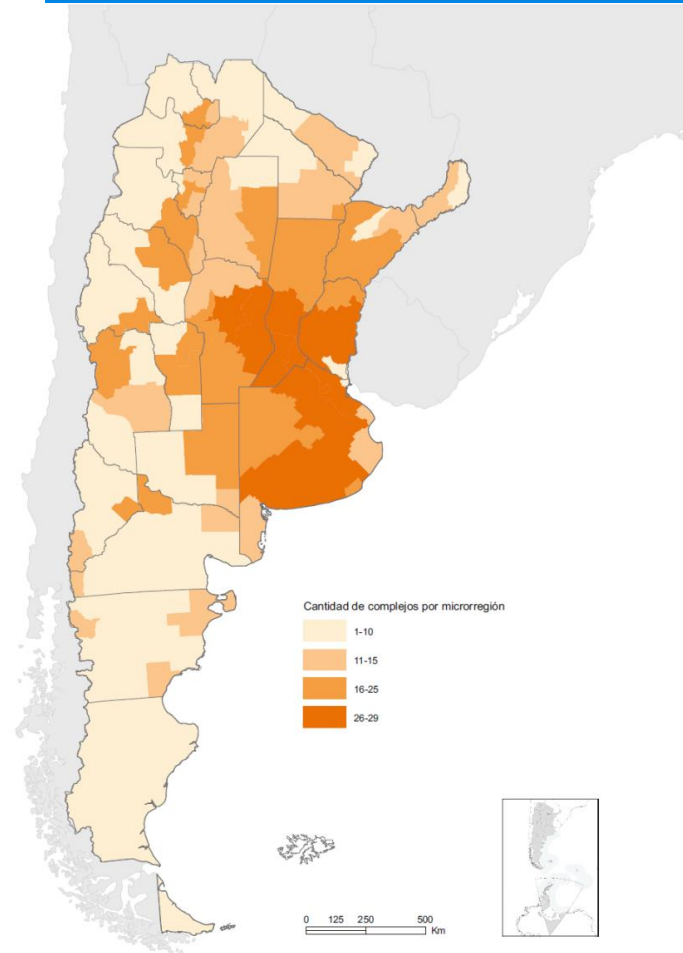
HOGARES SIN AGUA	<b>16,3%</b>
HOGARES SIN CLOACAS	<b>45,4%</b>
HOGARES SIN ELECTRICIDAD	<b>5,9%</b>
HOGARES SIN GAS	<b>43,9%</b>
HOGARES CON TENENCIA IRREGULAR DE LA VIVIENDA	<b>16,2%</b>
VIVIENDAS IRRECUPERABLES	<b>4,3%</b>
VIVIENDAS CON MATERIALES INCONVENIENTES	<b>15,6%</b>

DESOCUPACIÓN GENERAL	<b>5,9%</b>
TRABAJO INFANTIL	<b>3,9%</b>
DESEMPLEO JUVENIL	<b>12,4%</b>
DESOCUPACIÓN FEMENINA	<b>8,2%</b>
TASA DE ANALFABETISMO	<b>6,7%</b>
POBLACIÓN ADULTA SIN EDUCACIÓN SUPERIOR	<b>91,8%</b>
MORTALIDAD INFANTIL (0/00)	<b>11,8</b>

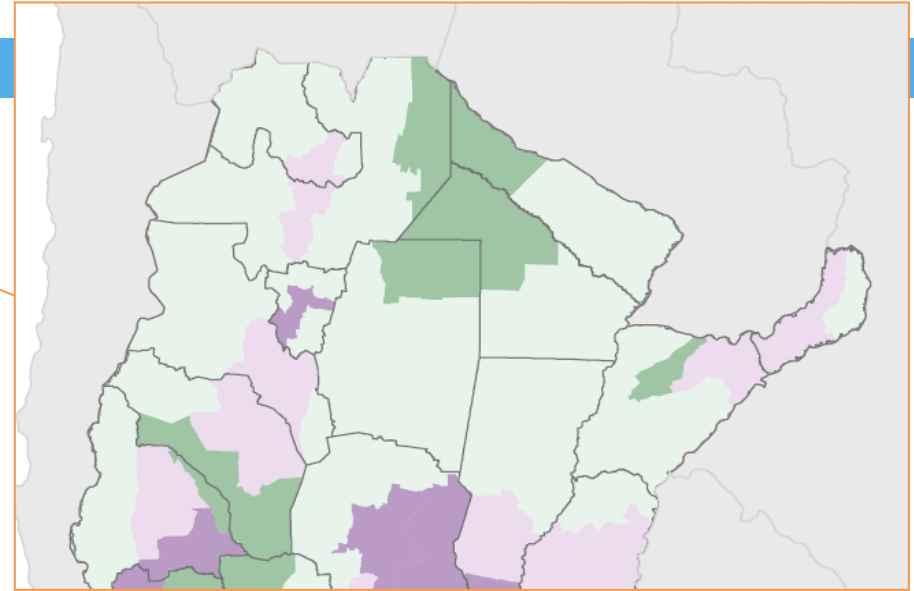
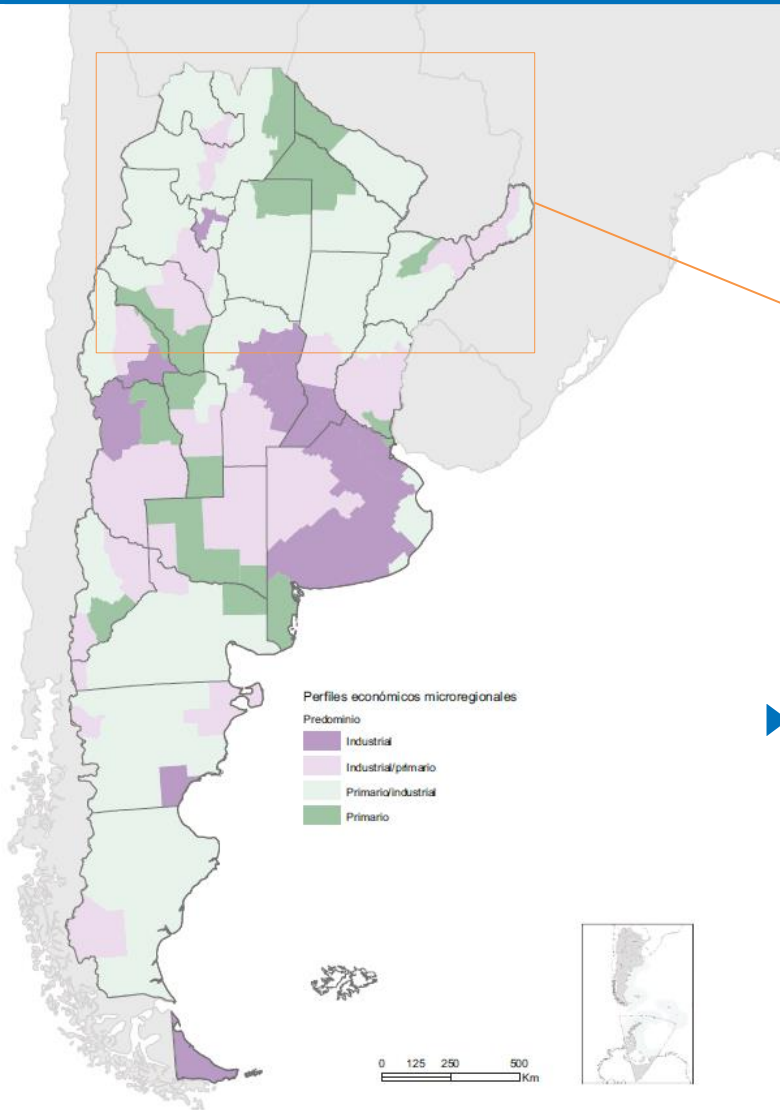
### Grado de concentración de la actividad económica



### Cantidad de complejos productivos

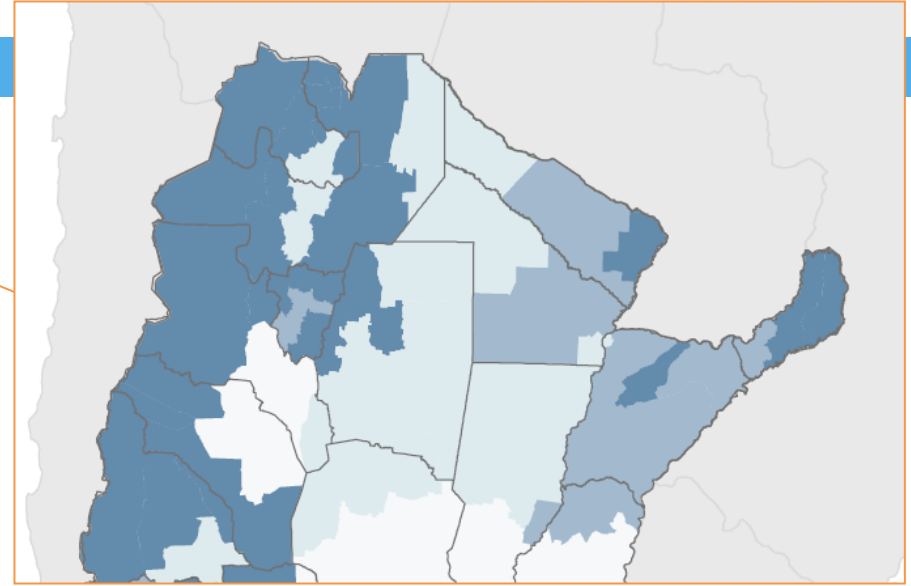
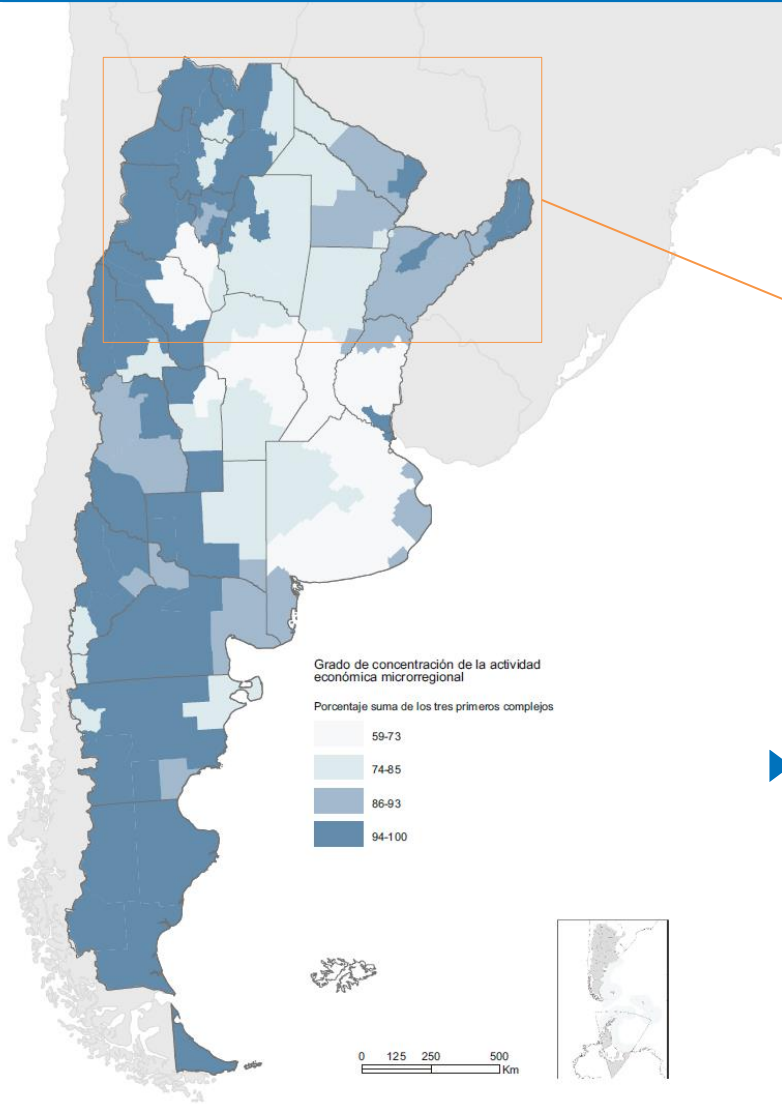






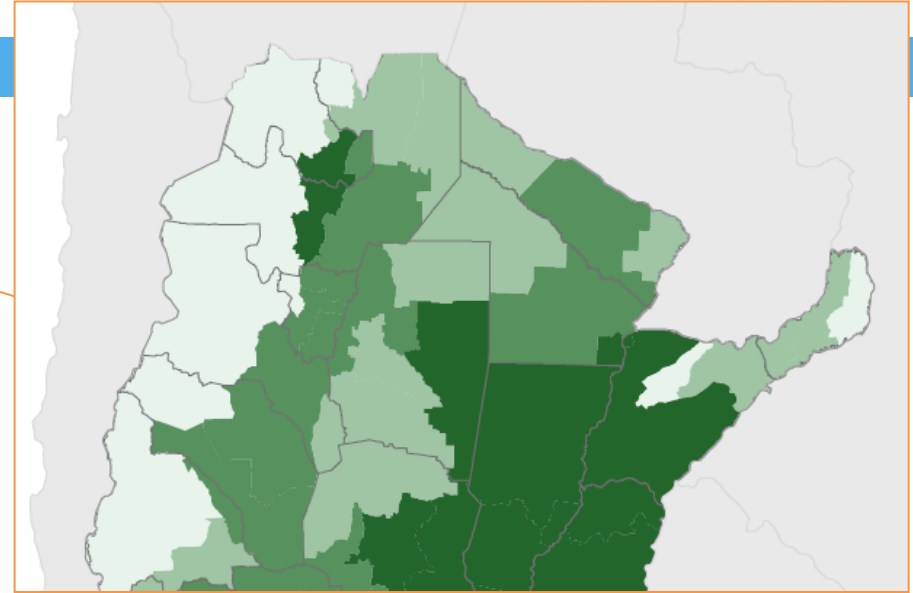
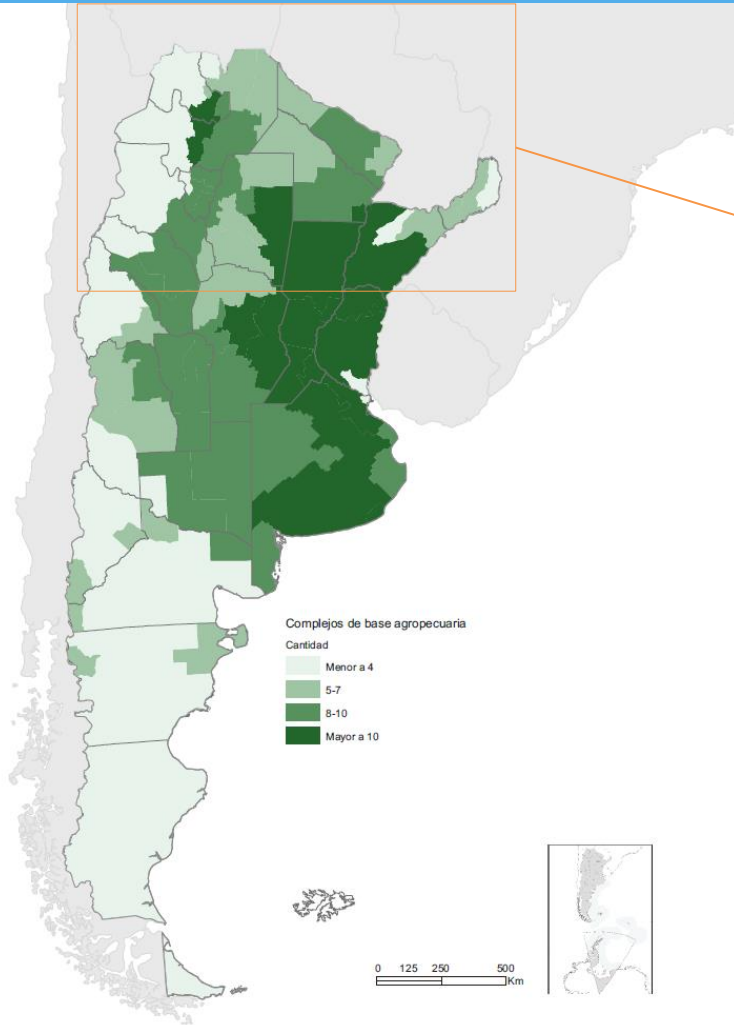
## Perfiles económicos

- La combinación de fases de producción primaria y de fases de producción industrial permite observar que en general predomina un perfil económico de tipo primario/industrial y en los valles del NOA de tipo industrial con base primaria. Estos dos tipos presentan oportunidades para profundizar el valor agregado en origen a partir de la existencia de una cierta estructura industrial. Por otro lado en Tucumán el perfil es de netamente industrial, mientras que en la selva Chaco Formoseña predomina un perfil netamente primario.



### Concentración y especialización de la economía regional

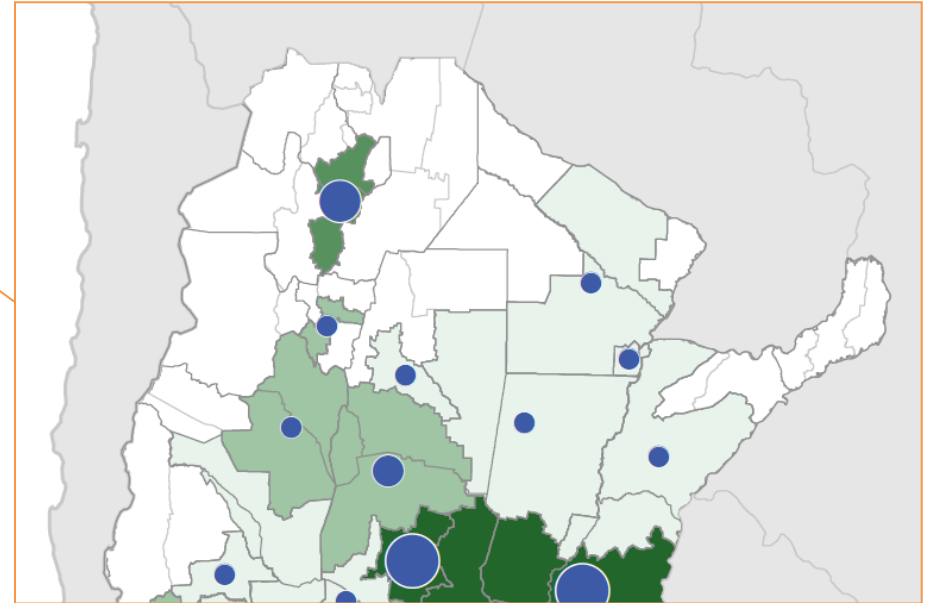
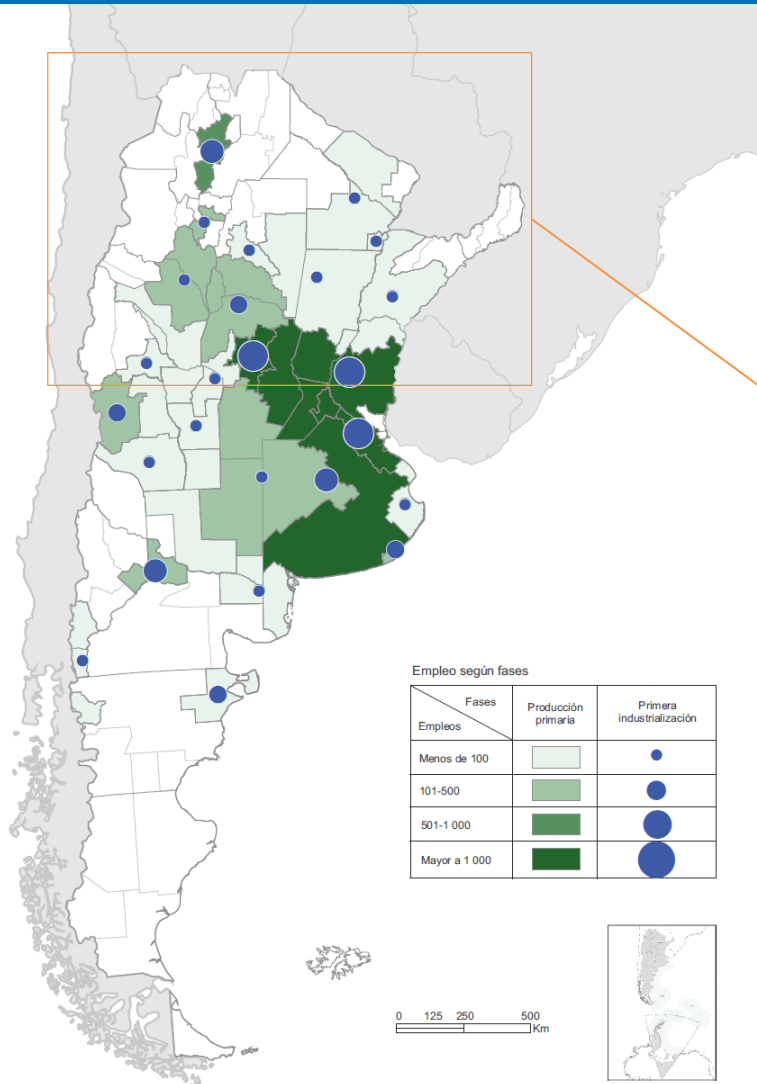
➤ Se observa en general un cierto grado de concentración de la actividad económica en pocos complejos. Esta concentración y especialización en pocos complejos da cuenta de cierta dependencia y fragilidad en la economía. En contrapartida en los valles de La Rioja, Catamarca, Salta y Jujuy la economía está más diversificada.



## Complejos de base agropecuaria

- El mapa representa la cantidad de complejos de base agropecuaria presentes en cada una de las microrregiones. Este tipo de complejos se extiende de manera significativa por todo el país, pero con diferentes grados de intensidad y variedad según las particulares combinaciones de recursos naturales y tecnología que originan diferentes condiciones agroecológicas para la producción. Se destaca el este de Santiago del Estero, la microrregión Nodos Salta y Jujuy, que incluye los valles productivos en los que se asientan ambas capitales.

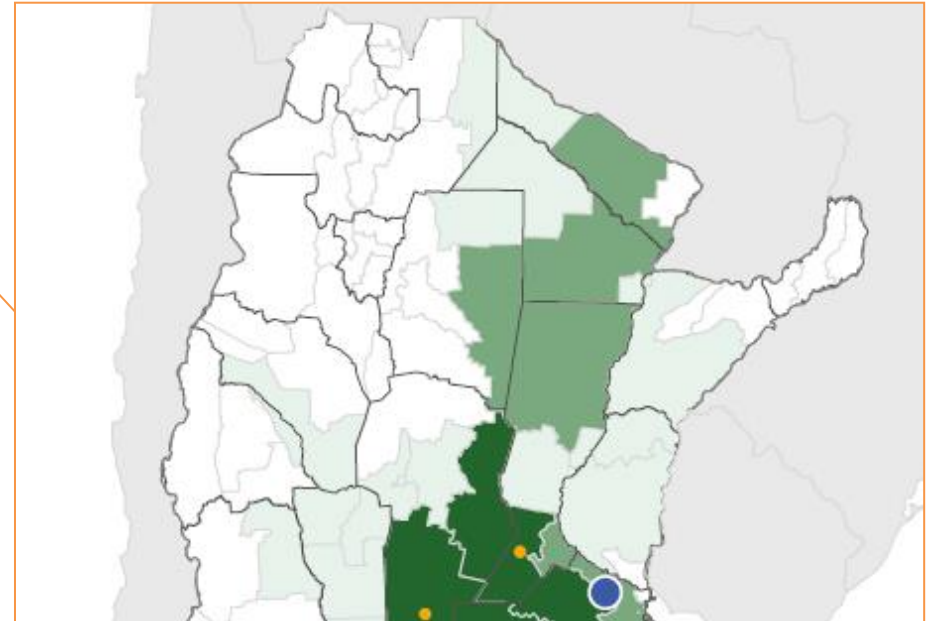
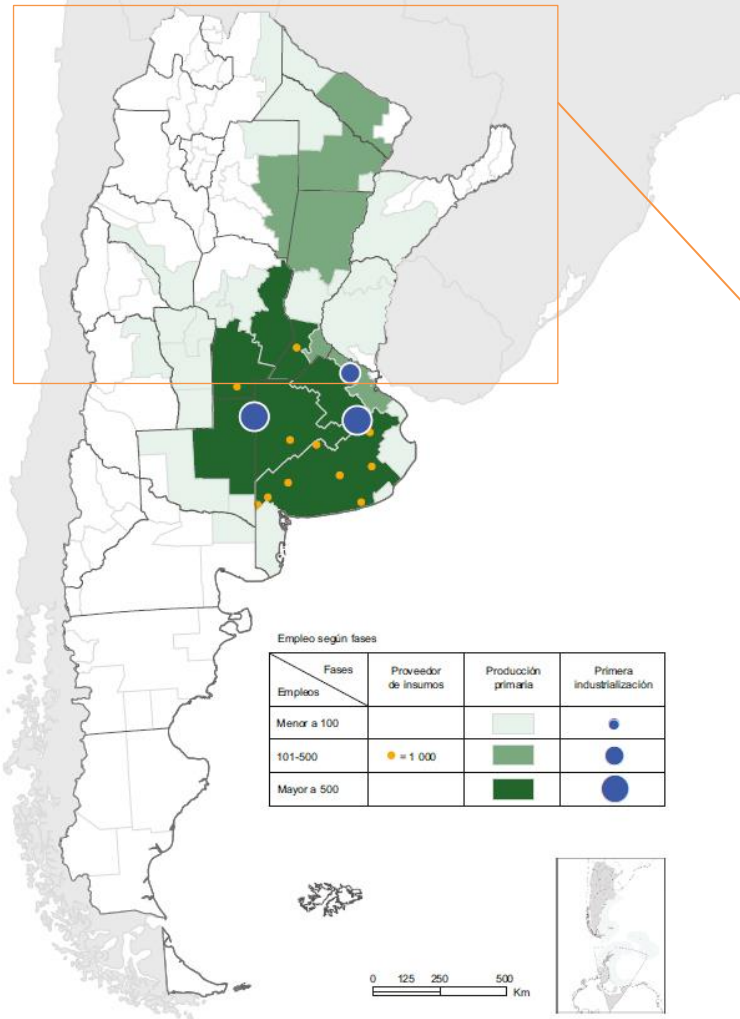




Es un complejo con buena articulación regional y con una amplia presencia en distintas microrregiones de las franjas central y norte del país. La primera industrialización está algo más dispersa y abarca lugares ubicados en muchos centros urbanos del país.

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).





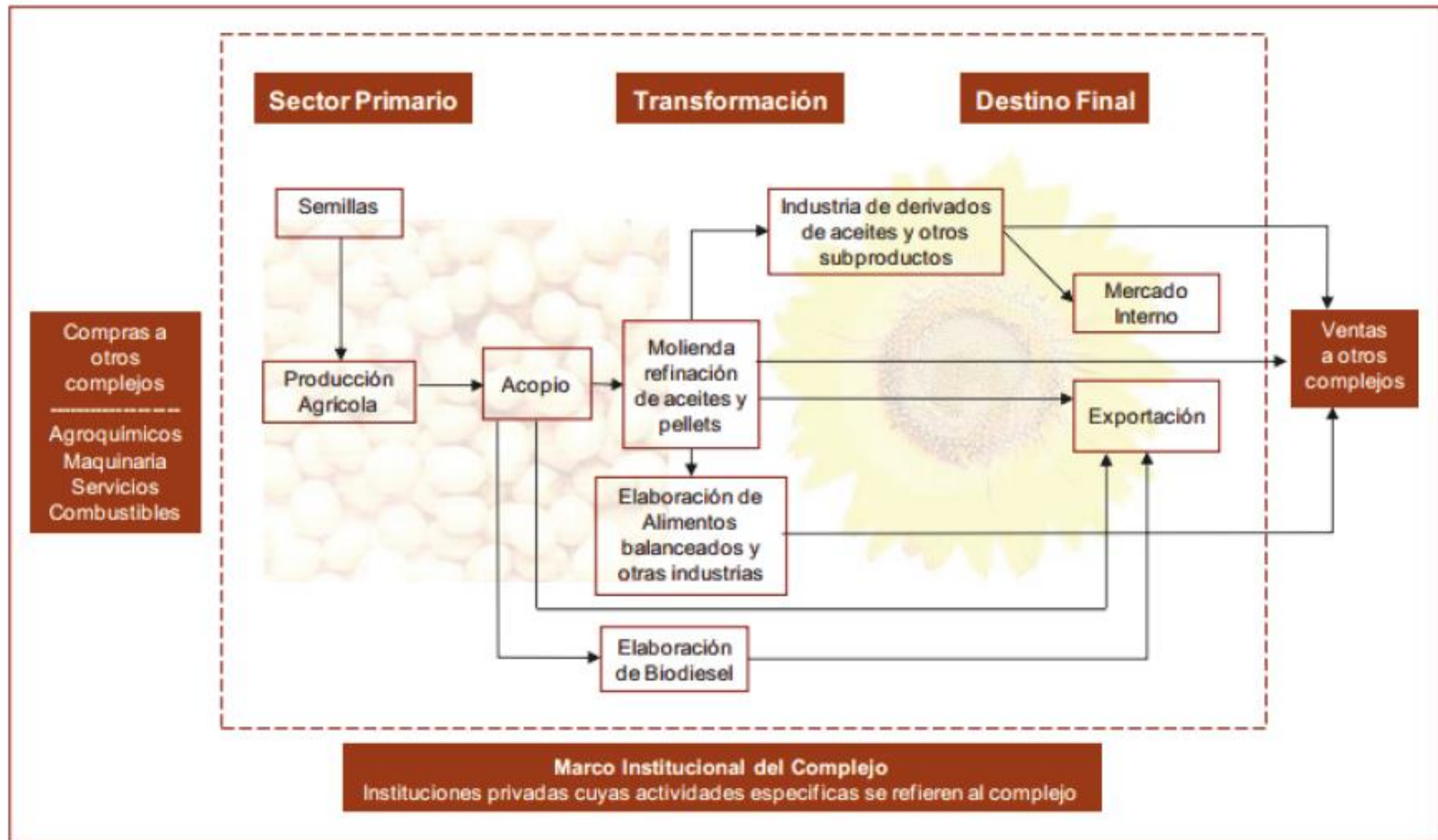
► El complejo girasolero presenta una fase de producción primaria ampliamente distribuida en las microrregiones del centro y del nordeste del país.

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

# Diagrama del Complejo Girasolero



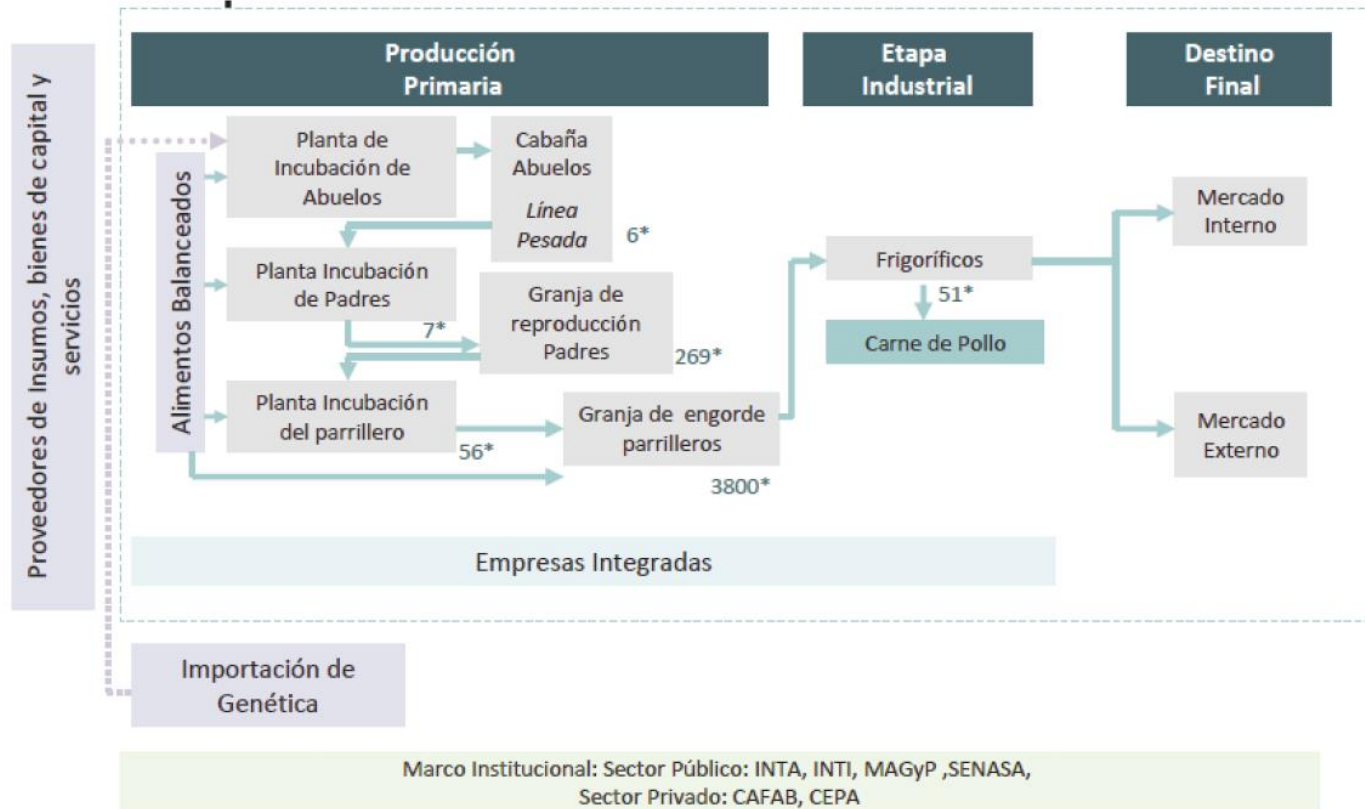
Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación



Fuente: A. Gutiérrez y otros, "Análisis del Complejo Agroindustrial Soja – Girasol", *Serie de Documentos de Economía Regional*, N° 8, 2011 [en línea] [http://www.unsam.edu.ar/escuelas/economia/economia\\_regional/Documento08-Complejo%20Soja-Girasol.pdf](http://www.unsam.edu.ar/escuelas/economia/economia_regional/Documento08-Complejo%20Soja-Girasol.pdf).

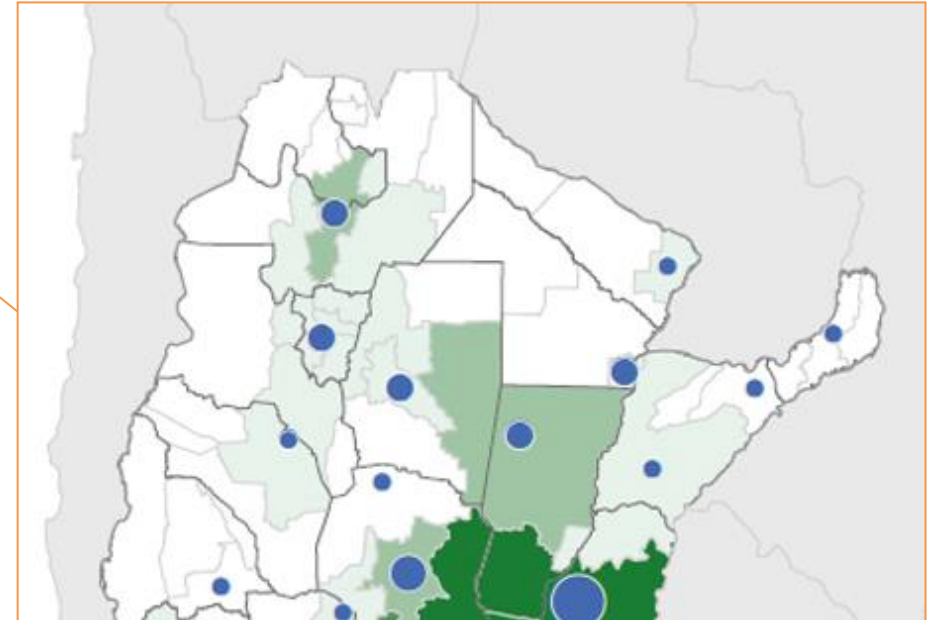
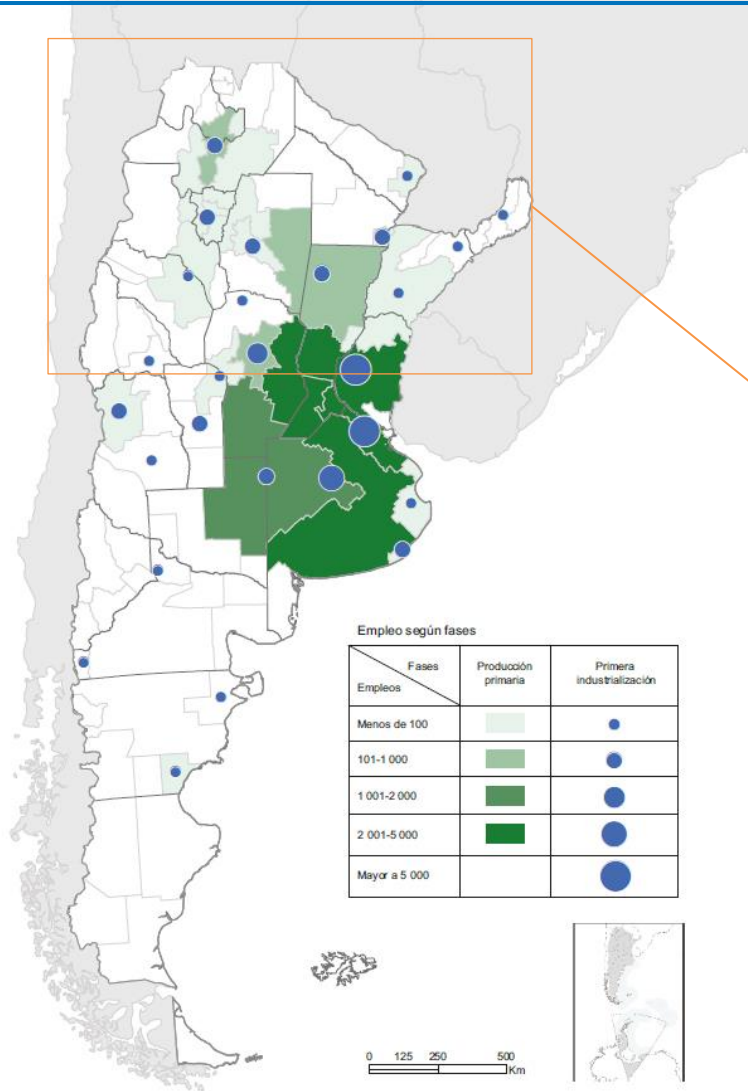


# Diagrama del Complejo Aviar



Fuente: Dirección de Información y Análisis Regional/Dirección de Información y Análisis Sectorial (DIAR/DI sobre la base de datos del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca y del Servicio Nacional de Sanidad y Cal Agroalimentaria (SENASA).

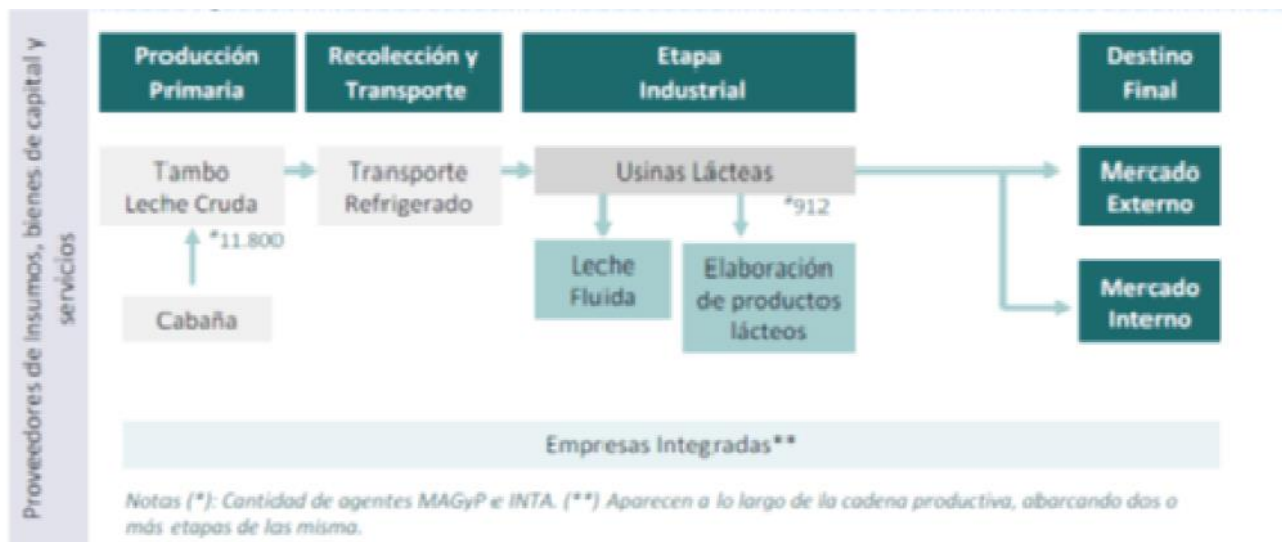
Nota: (\*) Cantidad de agentes.



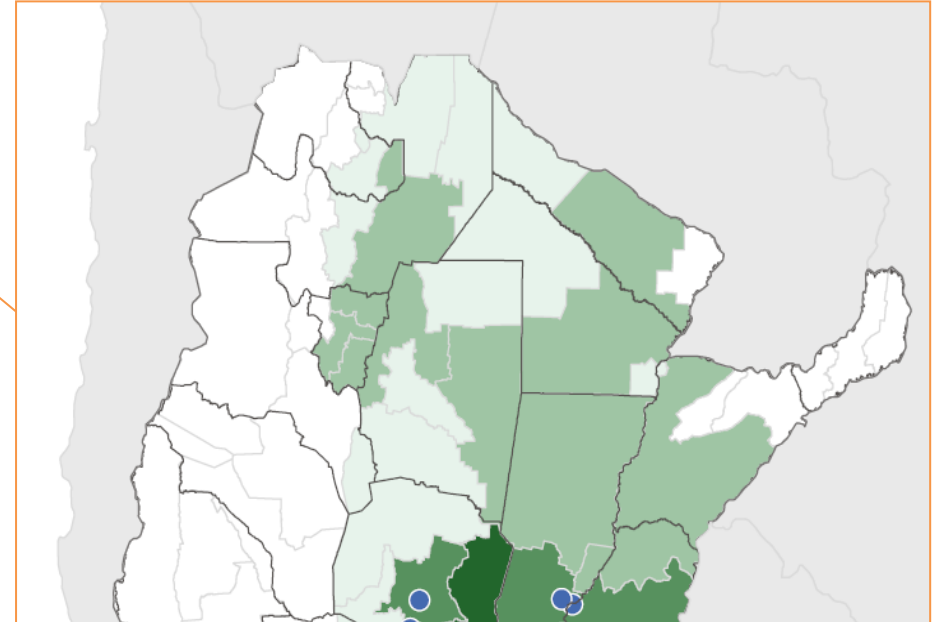
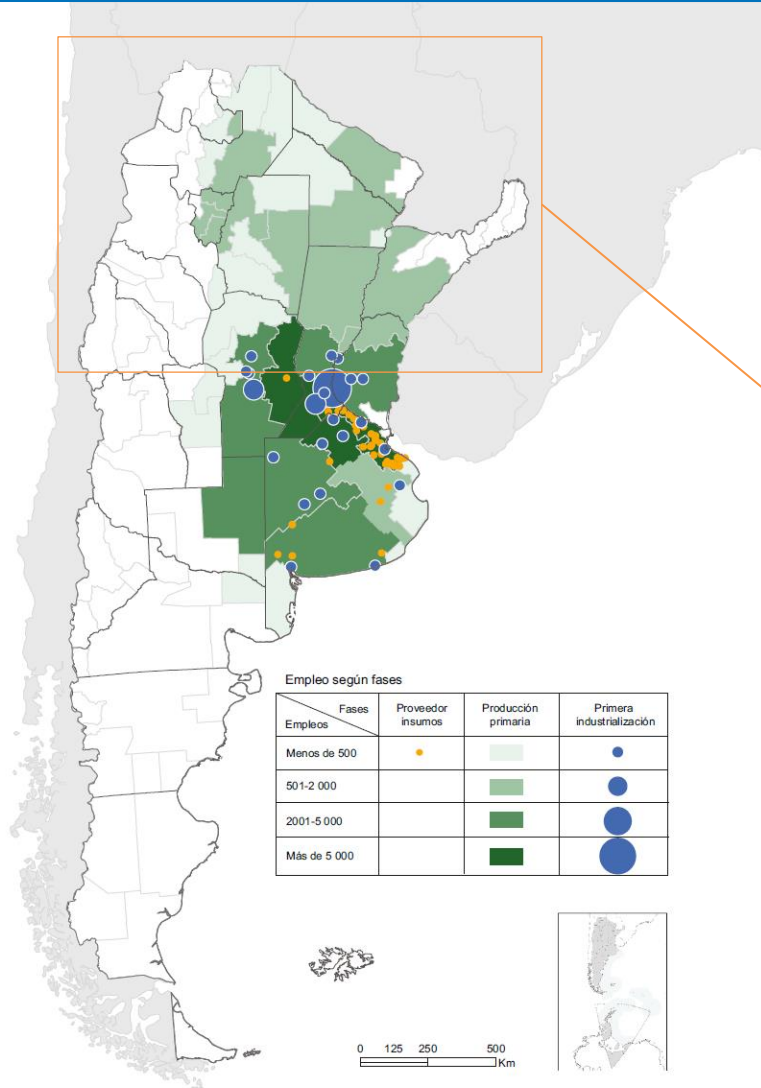
➤ Se trata de un complejo articulado regionalmente y presente en gran parte de las microrregiones del país, aunque con desigual intensidad.

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).









➤ El complejo sojero se caracteriza por una cada vez más amplia distribución de la fase primaria, que se despliega por las provincias del centro, del noreste y del noroeste del país. En gran parte de las regiones productoras primarias no hay industrialización.

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

# Diagrama del Complejo Sojero



Fuente: Banco Provincia, “Identificación, cuantificación y análisis de cadenas productivas en la Provincia de Buenos Aires”, 2013 [en línea] [https://www.bancoprovincia.com.ar/content/docs/libro\\_definitivo\\_baja.pdf](https://www.bancoprovincia.com.ar/content/docs/libro_definitivo_baja.pdf).

# PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

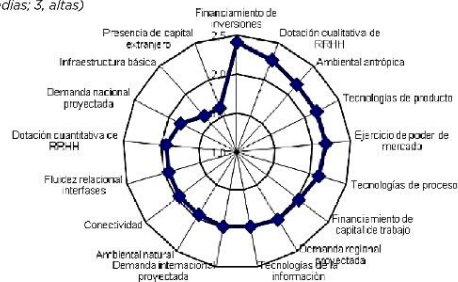
## ARTICULACION TEMATICAS PRODUCTIVAS



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación

GRÁFICO 11 ÍNDICE DE LIMITANTES AL CRECIMIENTO, DATOS AGREGADOS PARA LOS 18 COMPLEJOS SELECCIONADOS

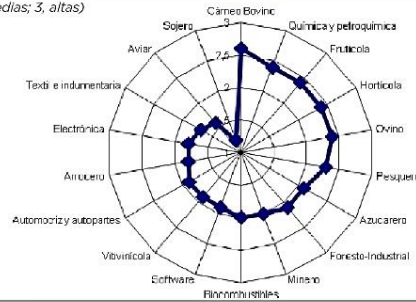
(Escala. 1, Bajas; 2, medias; 3, altas)



FUENTE: Elaboración propia

GRÁFICO 12 LIMITANTES AL CRECIMIENTO SEGÚN COMPLEJOS

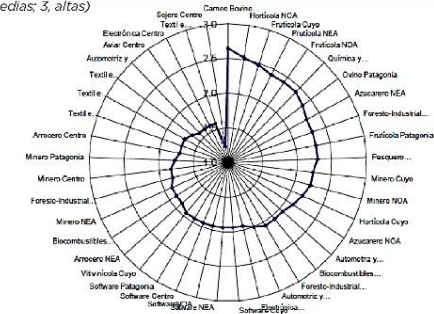
(Escala. 1, Bajas; 2, medias; 3, altas)



FUENTE: Elaboración propia

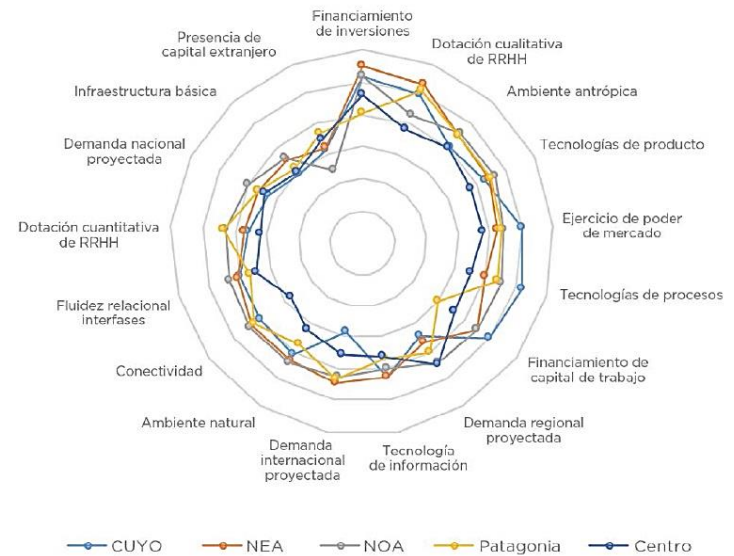
GRÁFICO 14 LIMITANTES AL CRECIMIENTO POR COMPLEJO EN REGIONES SELECCIONADAS

(Escala. 1, Bajas; 2, medias; 3, altas)



Fuente: CEPAL – SSPTIP (2017) "Territorio, infraestructura y economía en la Argentina. Restricciones al crecimiento de distintos complejos productivos". MIOPyV, 2017

GRÁFICO



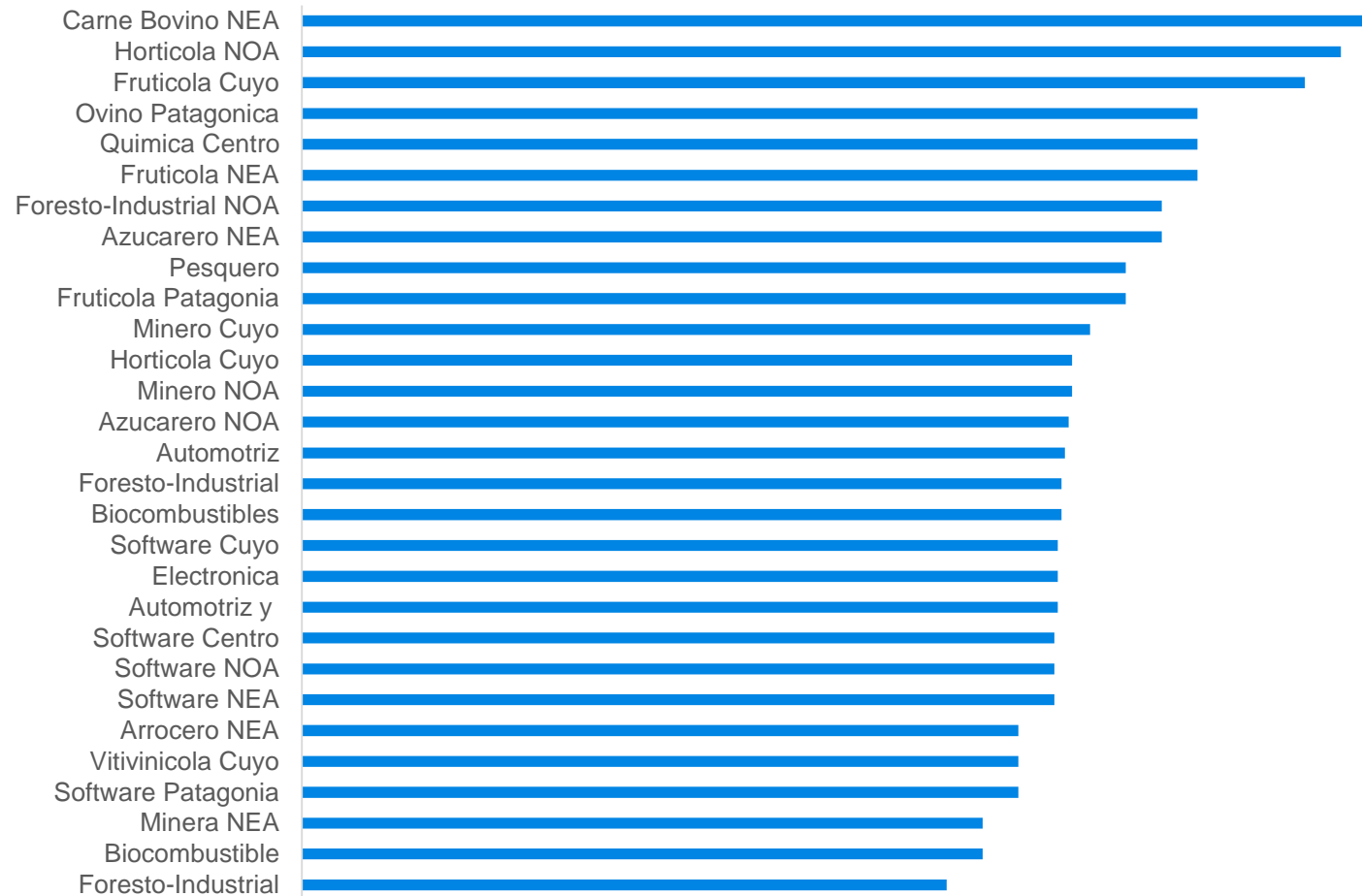
FUENTE: Elaboración propia

CUADRO 2 - LIMITANTES AL CRECIMIENTO ANALIZADAS EN LOS ESTUDIOS POR COMPLEJO Y MACRORREGIÓN

**DIMENSIONES**

- 1. Ambiental**
  - 1.a. Natural
  - 1.b. Antrópica
- 2. De dotación de infraestructura**
  - 2.a. Infraestructura básica
  - 2.b. Conectividad
- 3. De financiamiento**
  - 3.a. Financiamiento de inversiones
  - 3.b. Financiamiento de capital de trabajo
- 4. Tecnológica**
  - 4.a. Tecnologías de producto
  - 4.b. Tecnologías de proceso
- 5. De la organización de la cadena global de valor**
  - 5.a. Fluidez relacional interfases
  - 5.b. Ejercicio de poder de mercado
  - 5.c. Presencia de capital extranjero
- 6. De recursos humanos**
  - 6.a. Dotación cuantitativa
  - 6.b. Dotación cualitativa
- 7. De la demanda**
  - 7.a. Demanda regional proyectada
  - 7.b. Demanda nacional proyectada
  - 7.c. Demanda internacional proyectada

### LIMITANTES PRODUCTIVOS POR COMPLEJO SEGÚN REGIÓN



## HABITAT III Nueva Agenda Urbana

## Seguimiento de los ODS en la Argentina por el Consejo Nacional de Políticas Sociales







## 6 DE 8 OBJETIVOS | 30 PRIORIDADES DE GOBIERNO

### 2. ACUERDO PRODUCTIVO NACIONAL

- 6. Plan de Desarrollo y Transformación de Sectores Productivos
- 7. Plan de Desarrollo de Sectores Primarios
- 9. Desburocratización y facilitación de procesos
- 12. Plan de Desarrollo Regional
- 17. Plan Nacional de Turismo
- 18. Plan Minero para el Desarrollo Sustentable
- 25. Pampa Azul
- 26. Plan Belgrano

### 3. DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA

- 28. Plan de Infraestructura del Sector Energético
- 29. Plan de Agua y Saneamiento
- 30. Plan Nacional Vial
- 32. Plan Ferroviario de Cargas
- 33. Restauración de Cuencas
- 34. Plan de riego
- 35. Prevención de inundaciones
- 36. Plan Nacional de Puertos y Aeropuertos

### 4. DESARROLLO HUMANO SUSTENTABLE

- 48. Integración Social y Urbana
- 51. Plan Nacional de Superación de Pobreza Extrema
- 55. Plan Nacional contra la Trata de Personas
- 62. Ordenamiento Ambiental del Territorio
- 64. Plan Nacional de Deportes

### 5. COMBATE AL NARCOTRÁFICO Y MEJORA DE LA SEGURIDAD

- 72. Plan de lucha contra el Narcotráfico

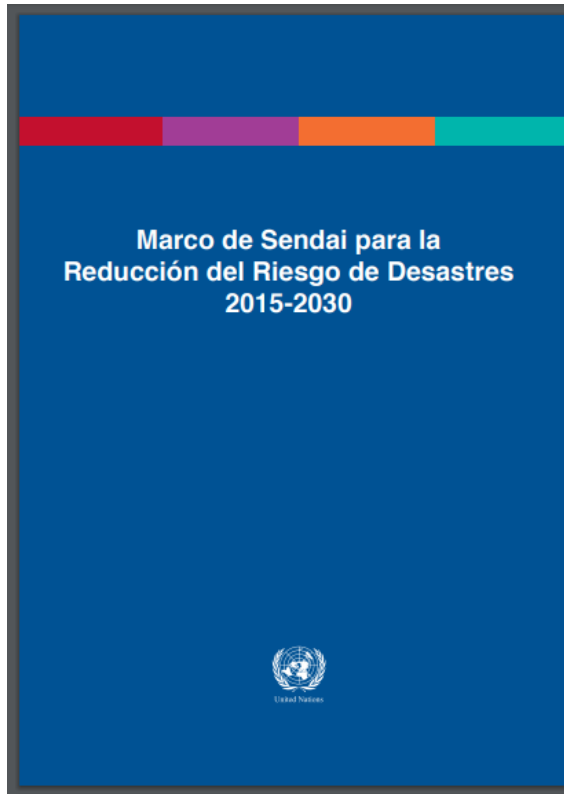
### 7. MODERNIZACIÓN DEL ESTADO

- 83. Recuperación de las Estadísticas Públicas
- 84. Gobierno Abierto
- 87. Plan de Reingeniería de Procesos Aduaneros
- 89. Reforma administrativa
- 90. Ventanilla Única Digital y Presencial
- 91. Reconversión de las Fuerzas Armadas

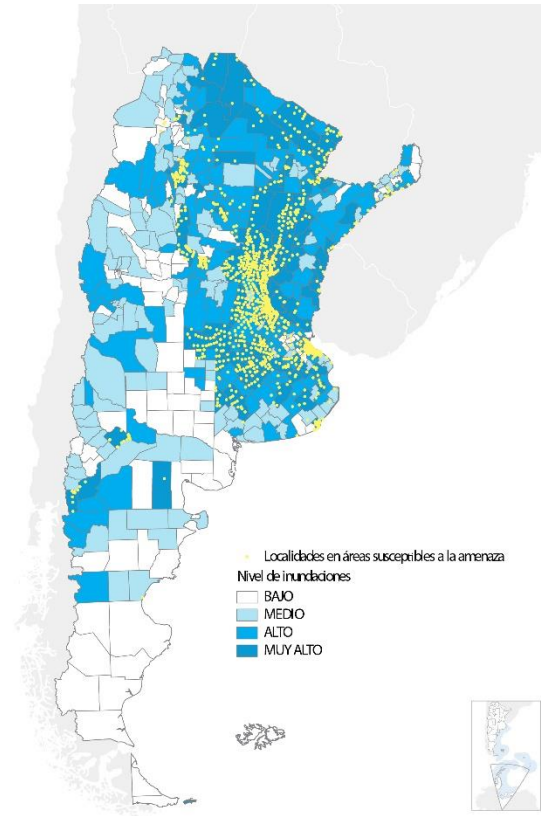
### 8. INSERCIÓN INTELIGENTE AL MUNDO

- 95. Inserción política
- 96. Acuerdos Económicos Internacionales

## Marco de Sendai



## Sistema Nacional de Gestión Integral de Riesgos SINAGIR

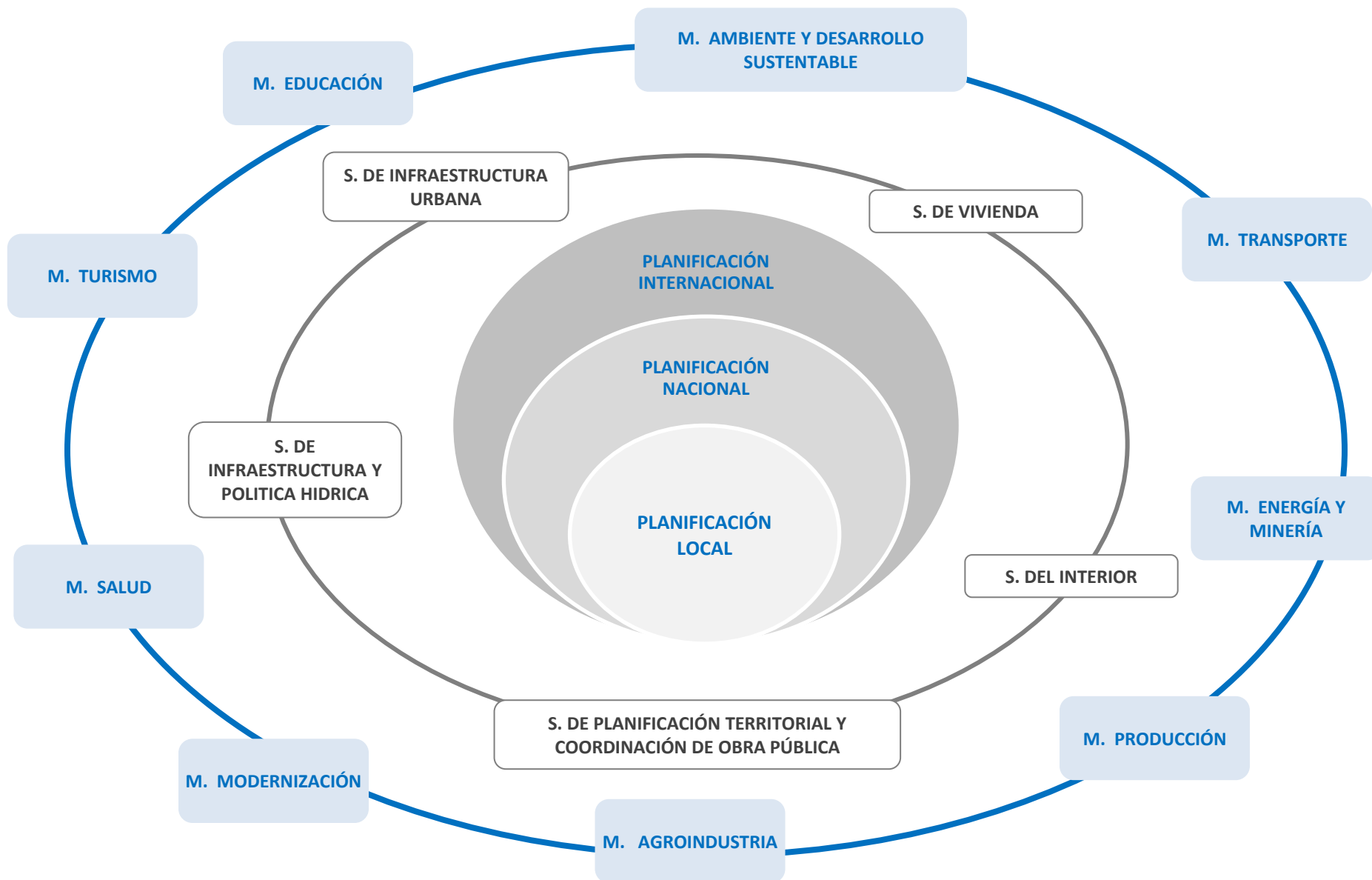


# PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

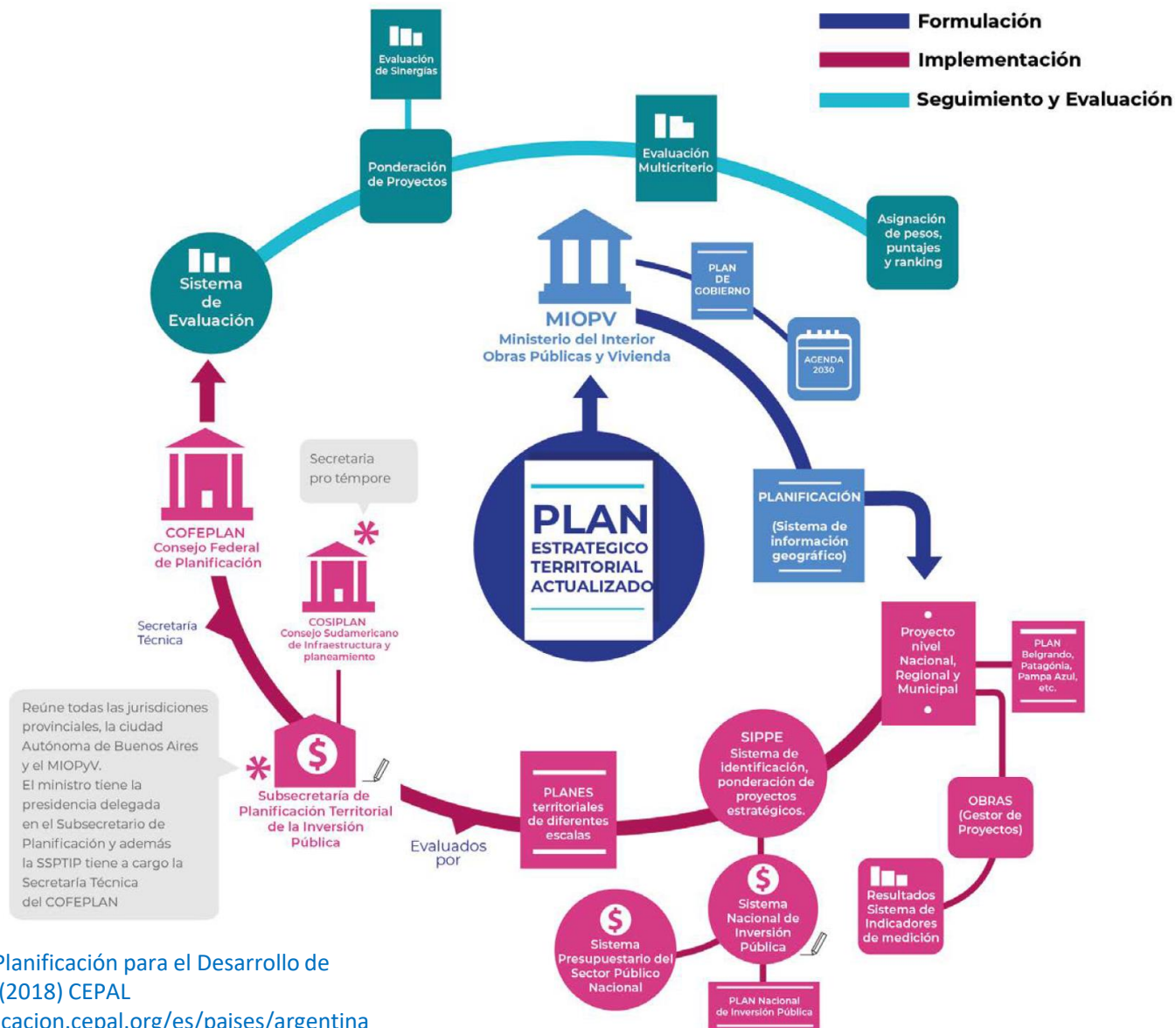
## MODELO DE GESTIÓN



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación



# PLANIFICACIÓN TERRITORIAL ESQUEMA

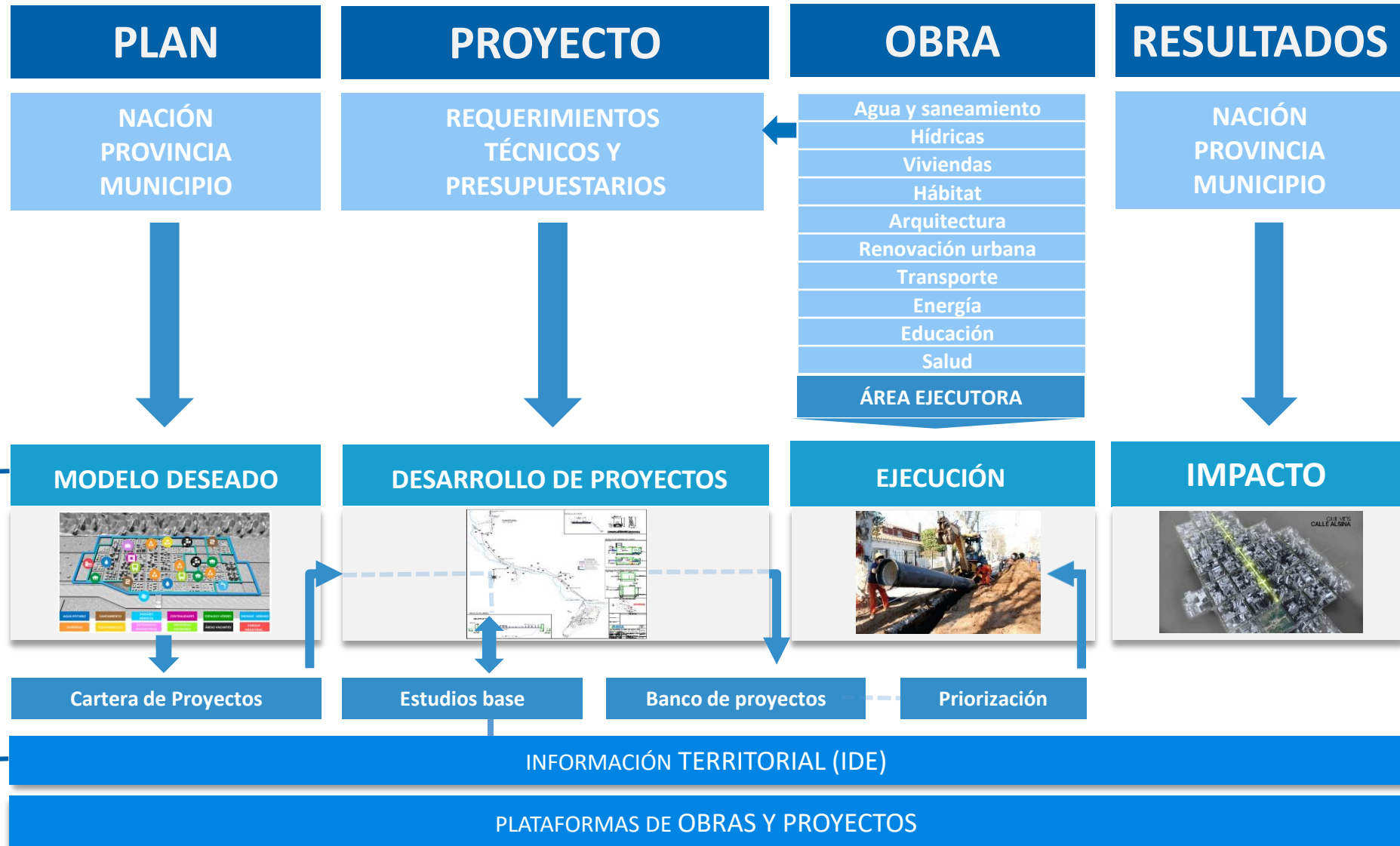


# PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

## ROL PLANIFICACIÓN TERRITORIAL: CICLO PLAN-PROYECTO-OBRA



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación





# PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

## ROL PLANIFICACIÓN TERRITORIAL: CICLO PLAN-PROYECTO-OBRA



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación



# PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

## ARTICULACION TEMATICA



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación

INFRAESTRUCTURA

ENERGÍA

COMUNICACIÓN

PRODUCCIÓN

TRANSPORTE

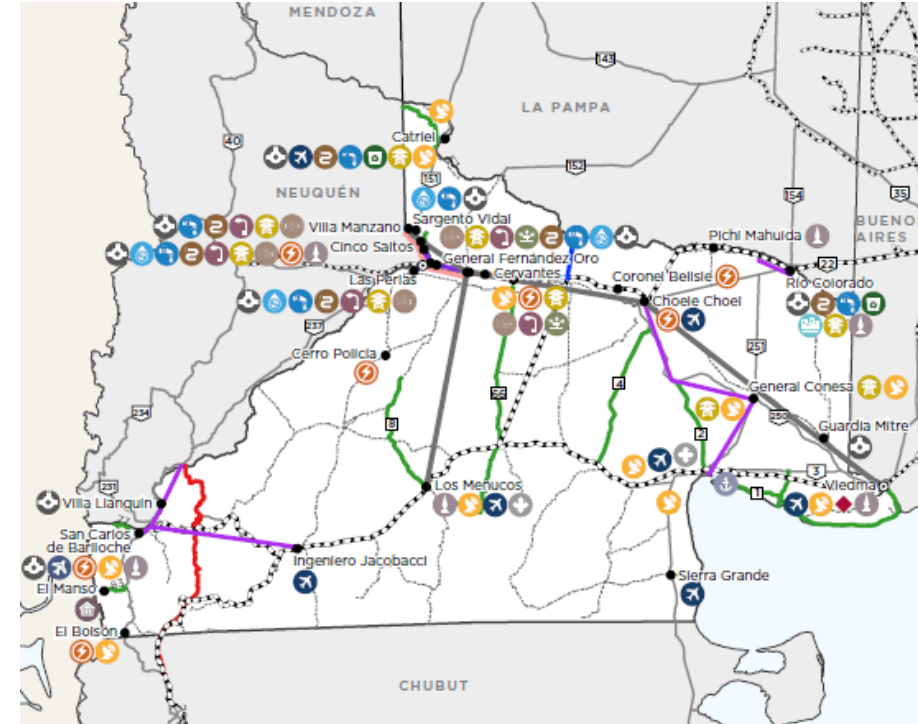
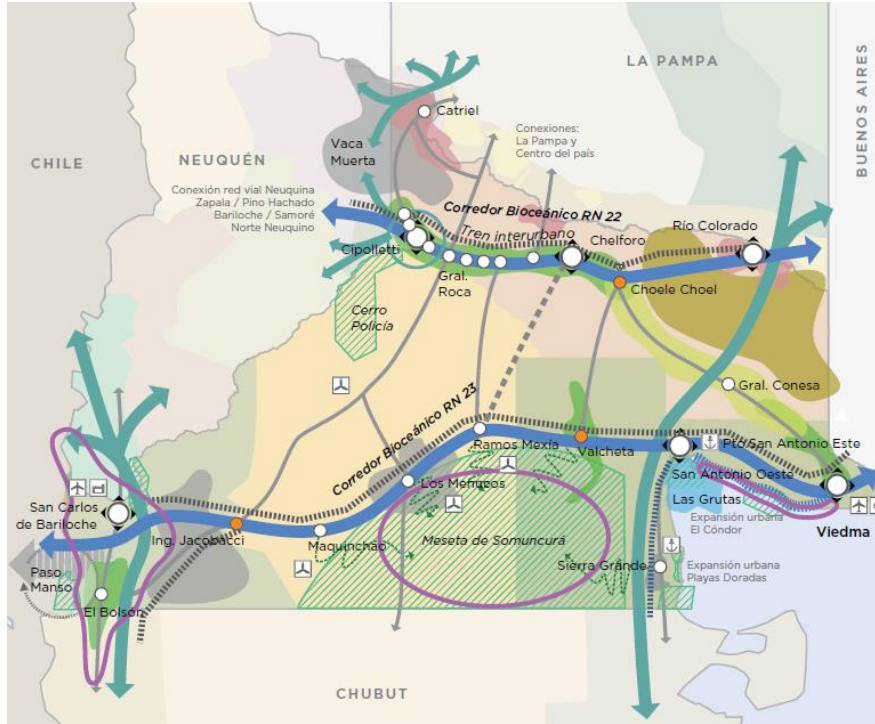


# PLANIFICACION PROVINCIAL

## MODELOS DESEADOS Y BANCO DE PROYECTOS



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación



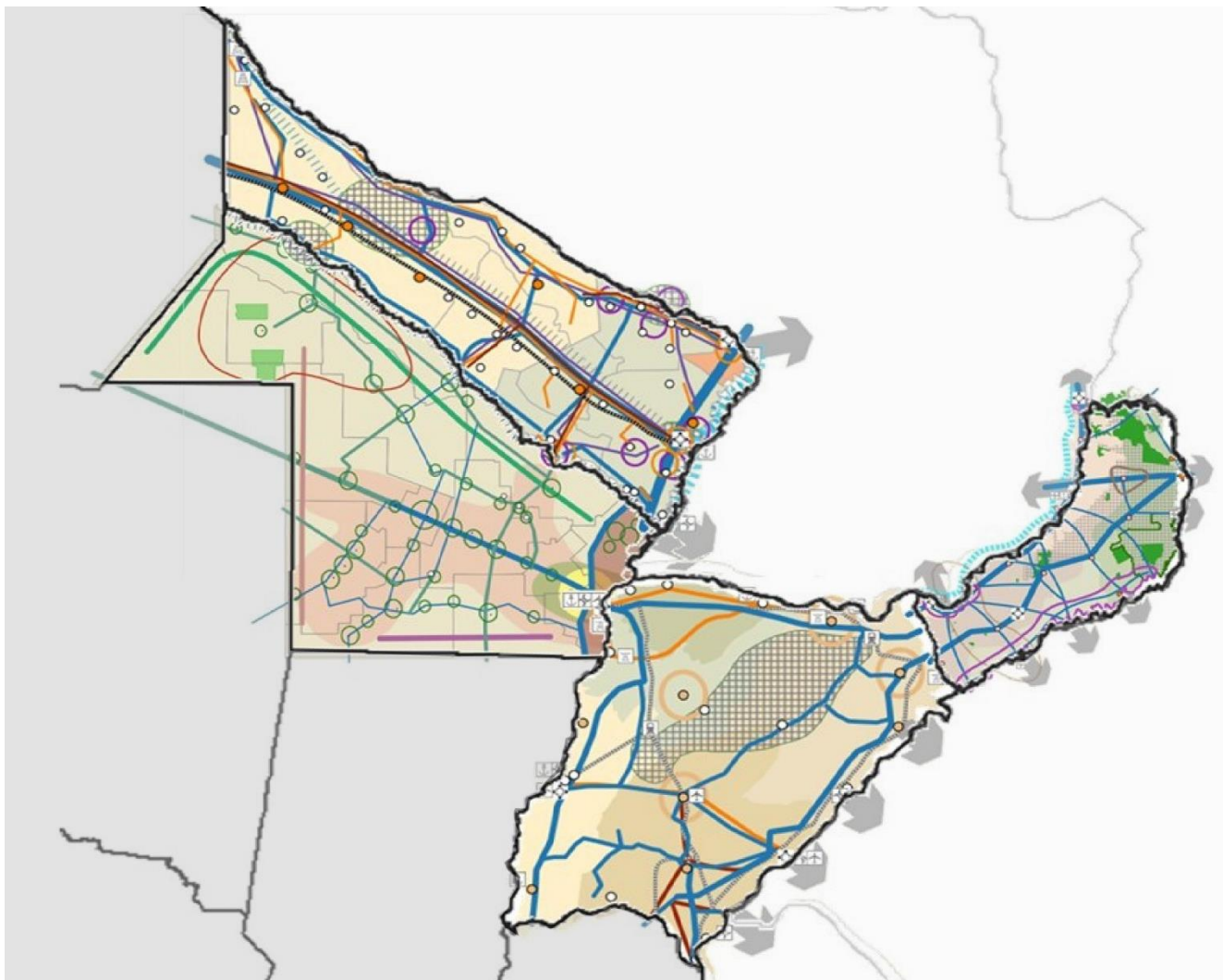
### REFERENCIAS

	Nodo multimodal o estructurante		Desarrollo ganadería extensiva
	Núcleos urbanos		Desarrollo productivo pesquero
	Ciudad a potenciar		Desarrollo turístico andino, atlántico y de la meseta Somuncura
	Corredores bioceánicos. Flujos transversales		Áreas protegidas
	Conexión regional. Flujos norte-sur/este-oeste		Desarrollo hidrocarburífico-minero
	Conectividad vial interprovincial		Región Andina
	Desarrollo corredor costero (RTI)		Región Meseta Centro Sur
	Tratamiento vial acceso meseta		Región de los Valles interfluviales
	Revitalización ferroviaria de carga y de pasajeros		Región Atlántica
	Vía férrea construir. Choele Choe-San Antonio Este/San Antonio Este-Pto. Madryn		Aeropuertos
	Área de desarrollo frutihortícola		Complejo Industrial
	Recuperación de tierras ociosas		Parques ecológicos
	Diversificación productiva frutihortícola		Puertos
			Laboratorio público

### REFERENCIAS

	Capitales		Aeródromo
	Localidades		Tratamiento de residuos
	Rutas nacionales existentes		Planta potabilizadora
	Rutas provinciales existentes		Red de distribución de agua potable
	Red Ferroviaria		Red de desagües cloacales
	Rutas provinciales con requerimientos		Área de riego
	Rutas nacionales con requerimientos		Proyectos en cursos de agua
	Proyectos en cursos de agua		Equipamiento urbano
	Red de transporte de gas		Redes de distribución de energía eléctrica
	Red de distribución de energía eléctrica		Generación de energía eléctrica
	Comunicaciones		Red de distribución de gas
	Accesos, rotondas, intersecciones, cruces y conexiones		Comunicaciones
	Nodo de transferencia		Infraestructura recreativa y cultural
	Puerto		Edificios vinculados a actividades productivas o logísticas
	Aeropuerto		Edificios públicos

## MODELOS DESEADOS PROVINCIALES






PLATAFORMAS PyO

INICIAR SESIÓN ▾




Información



Cartera de Proyectos



Banco de Proyectos



Sistema de Obras



Monitoreo

Banco de Proyectos

PROYECTOS PANEL DE CONTROL VISOR INICIAR SESIÓN

**Banco de Proyectos**

PROYECTOS PANEL DE CONTROL VISOR INICIAR SESIÓN ▾

Filtros de búsqueda

Código SIPPE:  Nombre:  Provincia:  Municipio:  Nivel:  Estado del Nivel:   
 Organismo Emisor:  Grupo:  Subgrupo:  Tipo de Obra:  Programa:  Nivel Gubernamental:   
 Emergencia:  Plan:  Estado:  Última modificación:  Resultados por página:

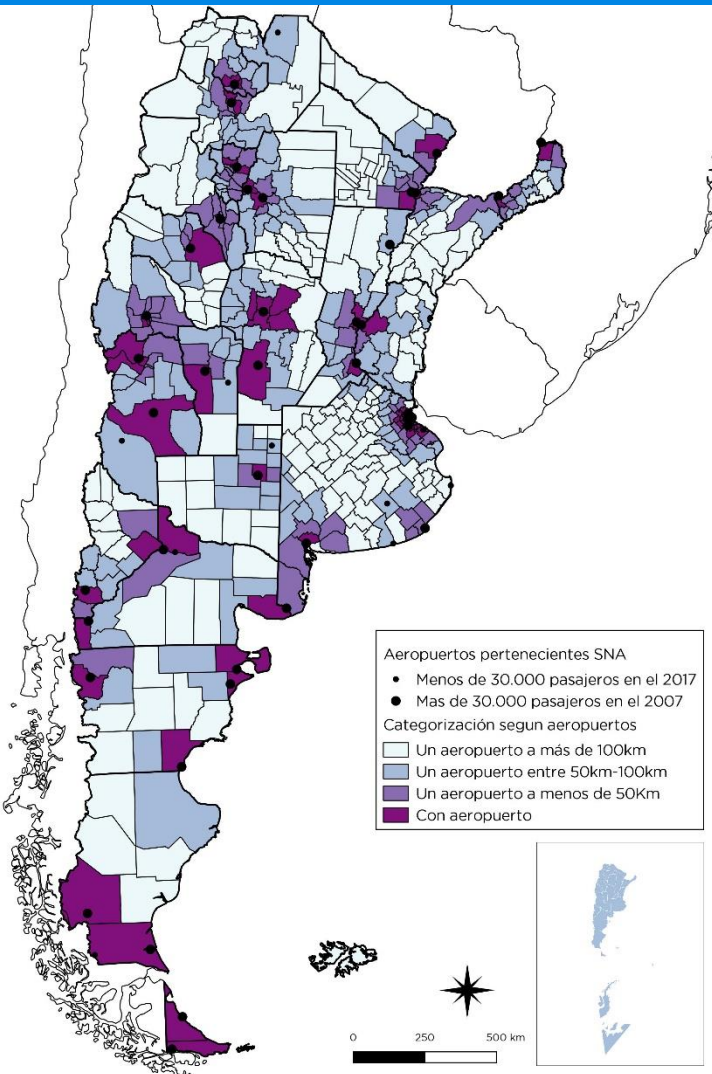
Libre Q. Búsqueda Borrar

Resultados de la búsqueda

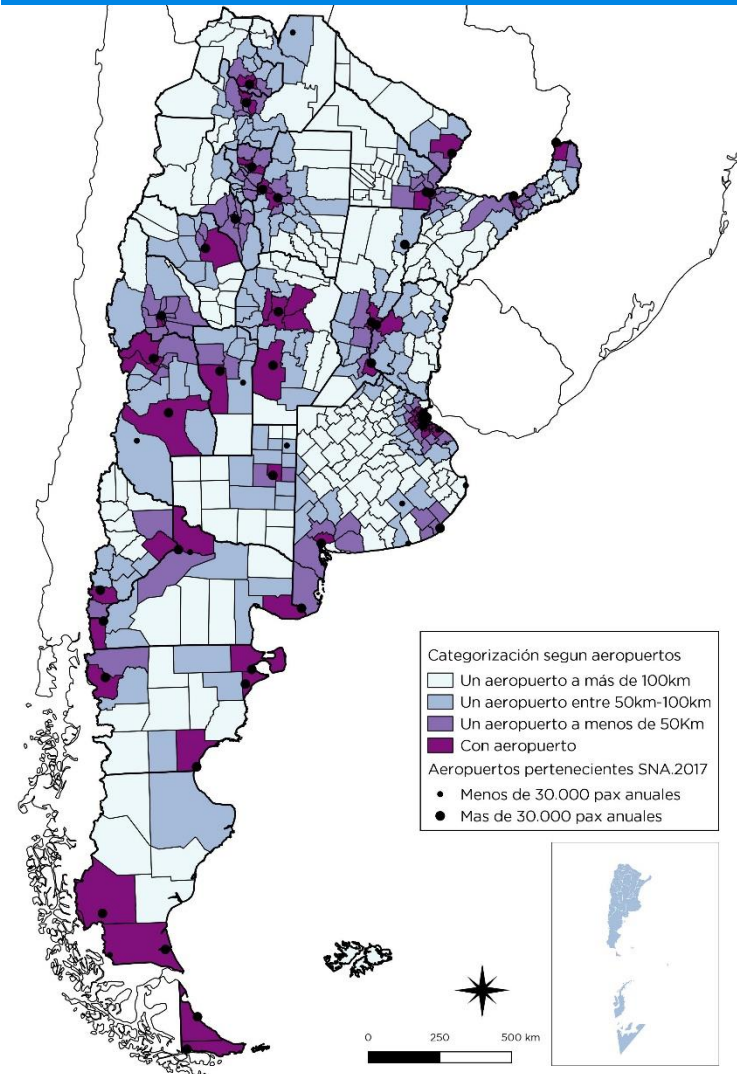
Código	Nivel	Nombre	Provincia	Municipio	Grupo	Sub Grupo	Tipo De Obra	Estado	Programa	Monto Estimado	Última Modificación
13116	INDUSTRIA	AMPLIACIÓN SECRETARÍA DE TRABAJO - RÍO GRANDE	Río Grande	Río Grande	ARQUITECTURA	Edificios Públicos	Edificios del Estado Provincial	Pendiente		03.920.000	25-08-2017 13:33
8301	INDUSTRIA	PASEO PEATONAL EN EL LLANO	Misiones	ANDOLLO	ARQUITECTURA	Infraestructura recreativa y cultural	Parques Libres	Proyectado		01.000.000	26/11/2016 08:27
13029	INDUSTRIA	RESERVAÇÃO CENTRO CULTURAL INDIANOS - DESPACHO GOBERNACIÓN RÍO GRANDE	Río Grande	Río Grande	ARQUITECTURA	Infraestructura recreativa y cultural	Salones de usos múltiples (SUA)	Pendiente		08.11.000	22-08-2017 13:17
8301	INDUSTRIA	REGULACIÓN TURÍSTICA CORREDOR NEQUÉN NORTE	Misiones	HUMBANDO	EQUIPAMIENTO PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	Otros equipamientos	Otros equipamientos	Proyectado		10.000.000	06/11/2016 12:09
7123	INDUSTRIA	AMPLIACIÓN DEL SUAV. RESERVA NATURAL "LA TIERRA DEL AGUÍ" - PROYECTO B	Misiones	PLETTER	ARQUITECTURA	Infraestructura recreativa y cultural	Salones de usos múltiples (SUA)	Adjudicado		011.993.040	03-01-2017 14:05



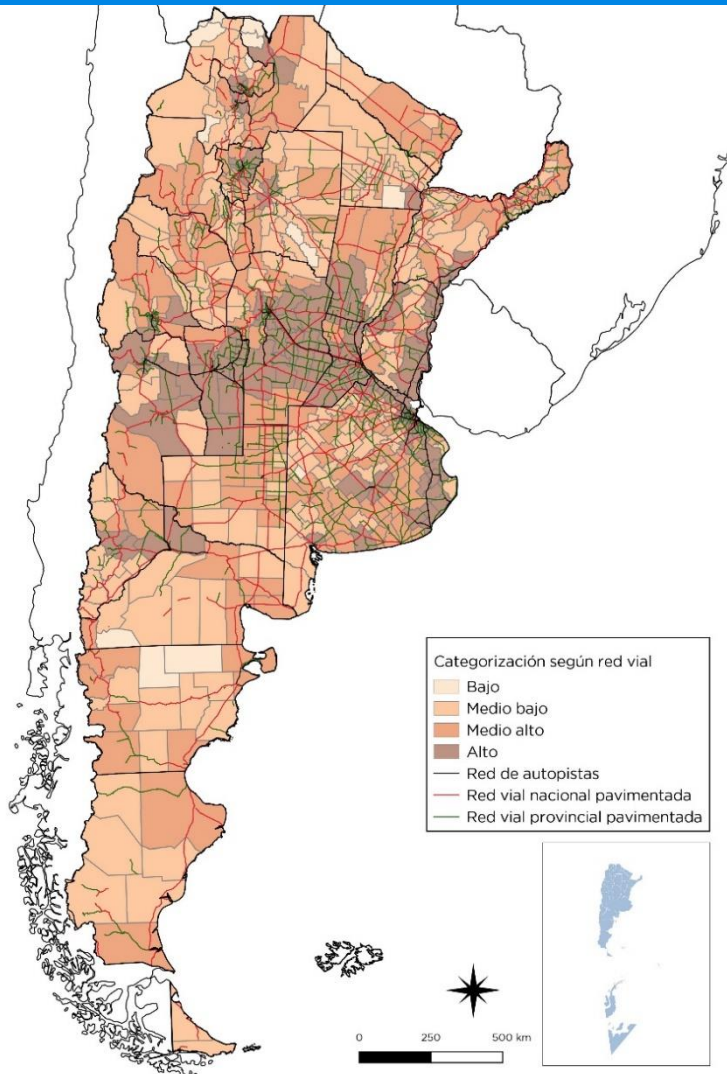
### Aeropuertos pertenecientes SNA



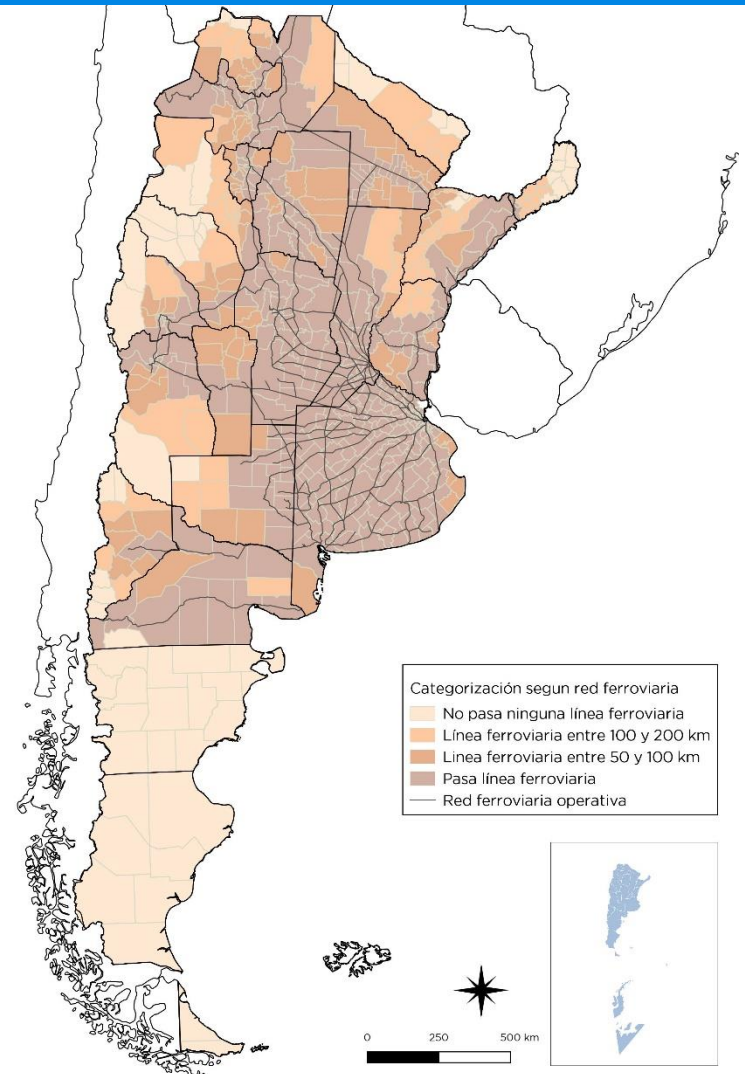
### Categorización según Aeropuertos



### Categorización según Red Vial

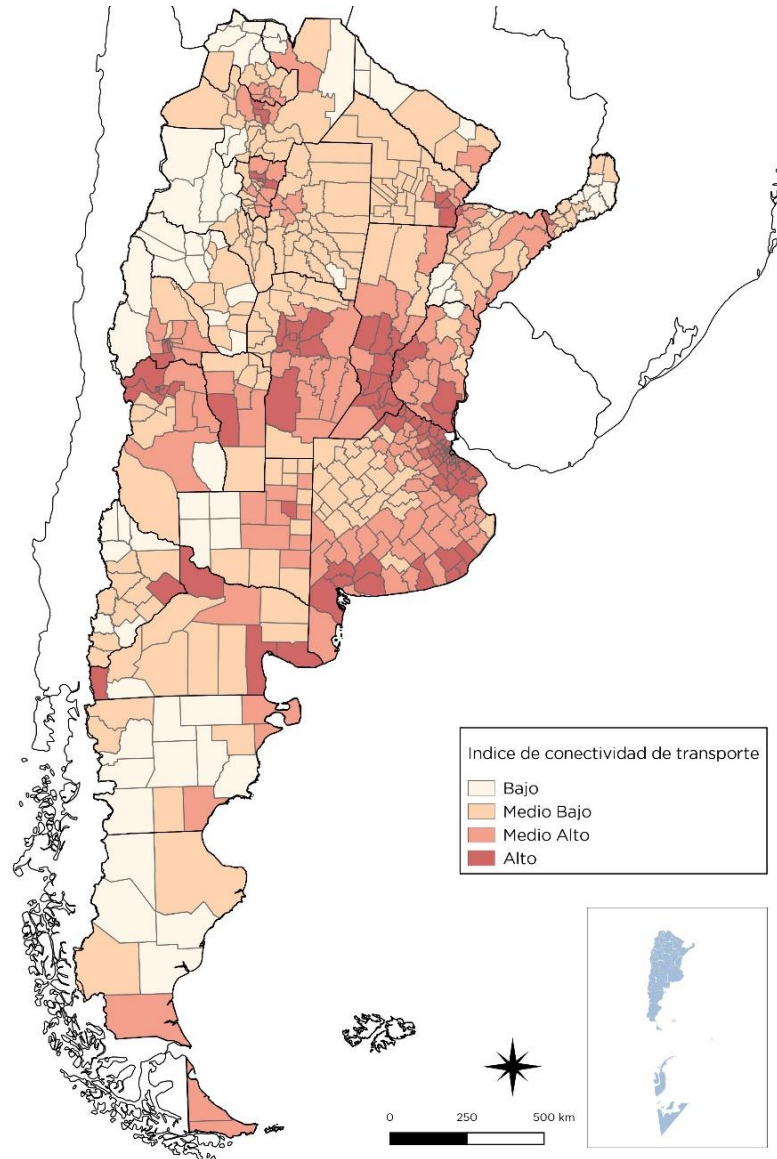


### Categorización según Red Ferroviaria



# ÍNDICE DE CONECTIVIDAD

## MAPA DE CATEGORIZACIÓN GENERAL



# GRACIAS.

**FERNANDO ALVAREZ DE CELIS**

Secretario de Planificación Territorial y Coordinación de Obra Pública del Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda de la Argentina



Ministerio del Interior,  
Obras Públicas y Vivienda  
Presidencia de la Nación